



## **Lar de Santo António da Cidade de Santarém**

Fundado em 1872

Largo Pedro Álvares Cabral 2009 – 091 Santarém

**Telefone** 243 321 617 **Fax** 243 321 618 **Mail** lar.s.antonio.str@gmail.com

# Relatório de Atividades e Contas de 2014

Tendo a atual Direção tomado posse em meados do ano em apreço, coube-lhe nessa altura a tarefa de se inteirar do estado de cumprimento do Plano de ação previsto, introduzindo-lhe pontualmente as alterações que se consideraram mais pertinentes.

Uma vez que tinha sido dada a indicação de que estavam reunidas as condições para a concretização do projeto de criação de uma valência de Centro de Apoio à Vida e de se terem realizado internamente reuniões de trabalho sobre o assunto, a direção manifestou junto do Centro Distrital de Segurança Social o seu interesse em concretizar esse projeto. O Senhor Diretor da Segurança Social comunicou à Direção que não haveria possibilidade de estabelecer qualquer acordo de cooperação para esse tipo de valência, que não era considerada prioritária. Na ocasião indicou ainda o acolhimento prolongado de jovens do sexo masculino, como área especialmente carenciada.

Como a criação de um Apartamento de Autonomia, proposto para apoiar a integração na vida ativa das nossas jovens, também não obteve o acolhimento desejado, optou-se pela reabilitação de duas frações do imóvel da Avenida Afonso Henriques para a criação de um Lar de Infância e Juventude para jovens do sexo masculino. Embora se torne necessário aumentar o número de colaboradores da equipa Técnica e Educativa, contamos poder rentabilizar as estruturas existentes no Lar em termos de cozinha/ refeitório e lavandaria.

Infelizmente o processo de certificação ainda não está , embora estejamos a envidar todos os esforços para o tornar uma realidade.

Na introdução do Plano de Ação do ano de 2014 foi mencionado o protocolo PSERE+, que representa para as instituições uma ajuda importante para a melhoria das condições de acompanhamento das jovens acolhidas. Sendo válido por períodos de um ano e automaticamente renovável, consideramos importante ter uma prudente visão sobre a utilização de verbas.

Passamos, assim, a analisar o cumprimento do plano nas três vertentes habituais, crianças e jovens acolhidas, recursos humanos e gestão patrimonial e financeira:

## **1. Crianças e jovens acolhidas**

Tem sido preocupação constante de todas as direções não só a saúde, conforto e bem-estar das crianças e jovens acolhidas, como a criação de condições para uma vida ativa autónoma e responsável. Temos continuado a proporcionar todos os apoios possíveis de modo a criar condições para que o percurso escolar das nossas crianças e jovens seja mais positivo, apesar de todos os constrangimentos e vicissitudes que tanta influência têm no seu desenvolvimento.



## Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1872

Largo Pedro Álvares Cabral 2009 – 091 Santarém

**Telefone** 243 321 617 **Fax** 243 321 618 **Mail** lar.s.antonio.str@gmail.com

Como se prescindiu da empresa de limpeza que assegurava a manutenção das partes comuns, a nova Direção procurou, durante as férias de Verão, melhorar as condições da zona residencial e do exterior de modo a facilitar as rotinas da casa que têm sido acordadas, tanto quanto possível, com as jovens e a equipa técnica e educativa.

O Plano de Ação para o ano em curso referia alterações e melhorias a introduzir no setor da alimentação. Sendo esta uma área especialmente sensível, tem-se mantido a preocupação de respeitar a legislação vigente na aquisição, receção e confeção dos alimentos.

No início do ano de 2014 estavam acolhidas vinte e quatro jovens entre os seis e os vinte anos de idade. Ao longo do ano entraram ainda cinco jovens tendo saído onze. Destas, quatro foram transferidas para outras instituições com uma resposta social adequada às suas necessidades e sete reintegradas na família nuclear. No final do ano estavam acolhidas dezoito jovens.

Dezanove das vinte e cinco jovens inscritas nos diversos graus e tipos de ensino concluíram o ano lectivo com sucesso.

Além das atividades letivas, as jovens também se podem inscrever em diversas atividades extracurriculares. No entanto a sua continuidade nas atividades revela-se bastante fraca, por muitas vezes coincidir com fins-de-semana em casa de família, obrigações de estudo e, também, naturalmente com falta de interesse. Assim, das cinco jovens inscritas no rancho, desistiram duas; nas treze que foram inscritas em sevilhanas, desistiram nove; das catorze inscritas em zumba, desistiram cinco; das três inscritas no desporto escolar, desistiram duas. Só não se verificaram desistências entre as sete que frequentavam sessões no espaço lúdico-pedagógico “Aqui há Gato”.

As jovens acolhidas estão inscritas no presente ano letivo de 2014 /2015 em diversas escolas e graus de ensino, a saber: uma aluna na Escola do Pereiro; duas na formação profissional promovida pela Associação Portuguesa de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental ( APPACDM); cinco na Escola Básica 2+3 de Mem Ramires; quatro na Escola Secundária Dr. Ginestal Machado; uma no Curso Vocacional na Escola Secundária do Cartaxo; uma na Escola Profissional de Vale do Tejo; uma na Escola Profissional de Tremês; uma na Escola Profissional do ISLA Santarém; uma na Universidade de Lisboa e uma na Escola Superior de Educação de Santarém .

De acordo com os seus interesses as jovens frequentam atualmente atividades de tempos livres no exterior como por exemplo danças, teatro e desporto.

As atividades formativas organizadas no Lar, visando o desenvolvimento de competências pessoais e sociais, são frequentadas por todas as residentes. No presente ano letivo a culinária e os trabalhos manuais são orientadas por voluntárias.



## **Lar de Santo António da Cidade de Santarém**

Fundado em 1872

Largo Pedro Álvares Cabral 2009 – 091 Santarém

**Telefone** 243 321 617 **Fax** 243 321 618 **Mail** lar.s.antonio.str@gmail.com

## **2. Recursos Humanos**

As contas de 2014 apresentam um aumento considerável em “Gastos com o Pessoal”. Esse aumento corresponde à contratação de serviços jurídicos, de psicologia e de apoio ao estudo e a atividades de tempos livres. Houve ainda a necessidade de promover acertos em remunerações e diuturnidades.

Tendo em vista a melhoria contínua dos serviços e das condições de vida e de trabalho no Lar, foram cumpridos os planos de formação previstos no âmbito da certificação de qualidade na área das tecnologias de informação, na de Ética e Legislação Laboral e na de Análise de Perigos e Pontos Críticos de Controlo (HACCP).

Através da formação proporcionada pela ENTRAJUDA, a presidente da Direção e a Encarregada Geral frequentaram uma ação sobre Gestão de Serviços de Alimentação.

Não foi concretizada a formação na área contabilística dirigida às colaboradoras do setor administrativo, prevista para ser assegurada pelo gerente da empresa de contabilidade contratada para o ano de 2014.

Tem havido, por parte da Direção, a preocupação de estar presente em sessões de formação, seminários e debates para dirigentes.

Foram ainda implementadas algumas reorganizações setoriais que se consideram pertinentes estando ainda a funcionar de forma bastante precária a seção de receção de donativos de vestuário, o que de qualquer modo não é considerado prioritário.

A atual Direção continua a confiar no trabalho, qualidade e dedicação dos voluntários que têm assegurado o apoio em atividades formativas e pedagógicas.

## **3. Gestão patrimonial e financeira**

A Direção anterior decidiu optar por uma diferente abordagem contabilística, tendo contratado o Dr. Manuel Fernandes Penteado, Técnico Oficial de Contas, da empresa de contabilidade Protaudi, Lda., que iniciou a sua atividade em janeiro de 2014.

Verificando-se, por parte do referido Técnico, alguma dificuldade no cumprimento das obrigações contratuais e não se tendo conseguido estabelecer, em termos de relacionamento profissional, o imprescindível ambiente de cooperação e confiança entre as partes, a nova direção propôs, com conhecimento do Conselho Fiscal, uma rescisão do contrato por mútuo acordo, que foi aceite. Assim, a partir de setembro os serviços de contabilidade passaram a ser garantidos pelo Dr. Miguel Nogueira, Técnico Oficial de Contas da empresa Peres e Nogueira Lda..



## Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1872

Largo Pedro Álvares Cabral 2009 – 091 Santarém

**Telefone** 243 321 617 **Fax** 243 321 618 **Mail** lar.s.antonio.str@gmail.com

A atual direção procurou, na medida do possível, respeitar o Plano de Ação aprovado pela Assembleia Geral em 2013. Por indisponibilidade da empresa indicada para proceder à obra de ligação à rede pública dos esgotos da cozinha e da lavandaria, o trabalho ainda não foi realizado.

Como não tinham sido elaborados os necessários estudos, projetos e orçamentos, também não foi possível criar as saídas de emergência, nem a intervenção na cozinha mencionadas no Plano de Ação.

No entanto e como se pode verificar pela análise das contas, foram feitos avultados investimentos na manutenção e conservação dos espaços. Tendo-se prescindido dos serviços da empresa de limpeza que assegurava o tratamento das áreas comuns, tornava-se necessário proceder, durante as férias de verão, a uma limpeza adequada da área residencial tendo-se decidido proceder ao envernizamento do pavimento para facilitar a limpeza e manutenção dos espaços que passou a recair mais no pessoal de apoio e nas jovens.

Houve necessidade de proceder ainda ao alongamento das camas, à substituição dos colchões, à aquisição de uma televisão e de algum outro equipamento, sempre com a preocupação de criar um ambiente confortável onde as jovens se possam sentir protegidas e motivadas para a sua preparação para a vida ativa e autónoma.

Embora preocupados com o conforto das nossas jovens, o exagerado aumento do consumo de gás para aquecimento, levou a Direção a fazer um estudo para determinar a origem da situação e procurar remediá-la.

Mercê de um apoio proporcionado pela ENTRAJUDA e a Microsoft, o equipamento informático para utilização das jovens e das técnicas foi substancialmente melhorado.

A área do logradouro necessitou igualmente de uma intervenção profunda de limpeza de árvores e de terreno. Foi feita a colocação de uma bomba para o aproveitamento da água da cisterna e da sua canalização através do terreno. Na mesma ocasião foi dada satisfação ao desejo antigo de se criar uma zona de grelhados no exterior, para as refeições que no Verão se servem fora do refeitório.

A área da horta foi limpa e organizada e tem sido regularmente tratada em parceria com um voluntário cujo trabalho tem sido para nós muito importante.

Foi concretizada a reabilitação do parque infantil no âmbito do projeto "Brincar É Um Caso Muito Sério" que conta com o apoio do Rotary Club de Santarém, da Fundação Rotária Portuguesa e o da Câmara Municipal. O projeto foi ainda melhorado com o alargamento da área de lazer das mais velhas e a aquisição de um aparelho de *fitness*.

Com o intuito de proporcionar melhores condições de segurança e de fruição do espaço exterior procedeu-se também à reparação das bicicletas existentes e a melhorias diversas.



## Lar de Santo António da Cidade de Santarém

Fundado em 1872

Largo Pedro Álvares Cabral 2009 – 091 Santarém

**Telefone** 243 321 617 **Fax** 243 321 618 **Mail** lar.s.antonio.str@gmail.com

Relativamente à Área Administrativa e de acordo com as recomendações dos Manuais da Segurança Social para as respostas sociais, a Direção considerou importante voltar a disponibilizar a sala de entrada como sala de visitas e de reuniões, passando a sala de trabalho da Secretaria para uma sala contígua à da Direção. Estas alterações implicaram algumas obras de construção civil e trabalhos de eletricidade, necessariamente provisórios na medida em que contamos vir a reabilitar toda essa área.

No prédio da Avenida Afonso Henriques foram realizadas não só as obras previstas de pintura de exterior, mas também as de reabilitação do terceiro andar dos números 77 e 79 e das escadas de ambos. Não se considerou necessária, para já, a substituição do telhado. As contas apresentadas refletem as despesas da pintura exterior.

Quanto aos outros imóveis pertencentes ao Lar, nomeadamente o prédio da Rua João Afonso e o 2º andar Dt.º e F da Rua Mendes Pedroso, nº 17, onde residiu o senhor Major Silva e Sousa, que foi legado ao Lar, ainda não foi possível programar quaisquer obras de manutenção.

É conveniente não esquecer que nas contas de 2014, estão inscritas verbas excecionais como a que diz respeito à alienação do terreno da rua Prof. Joaquim Luís Martins/ Travessa do Requeixo e às do Protocolo PSERE+, não se prevendo entradas tão significativas em próximos exercícios.

A boa gestão do património requer a revisão de rendas e acordos, bem como a resolução de alguns casos de incumprimento, que a Direção tem procurado resolver de modo a manter o equilíbrio financeiro do Lar para que este possa continuar a cumprir a sua missão social, respeitando os seus estatutos e a imagem pública que ao longo dos anos tem vindo a conquistar.

Santarém, 5 de Março de 2015

Pela Direção

A Presidente